

Ⅱ 第11次中期経営計画について

(2019年4月1日～2022年3月31日)

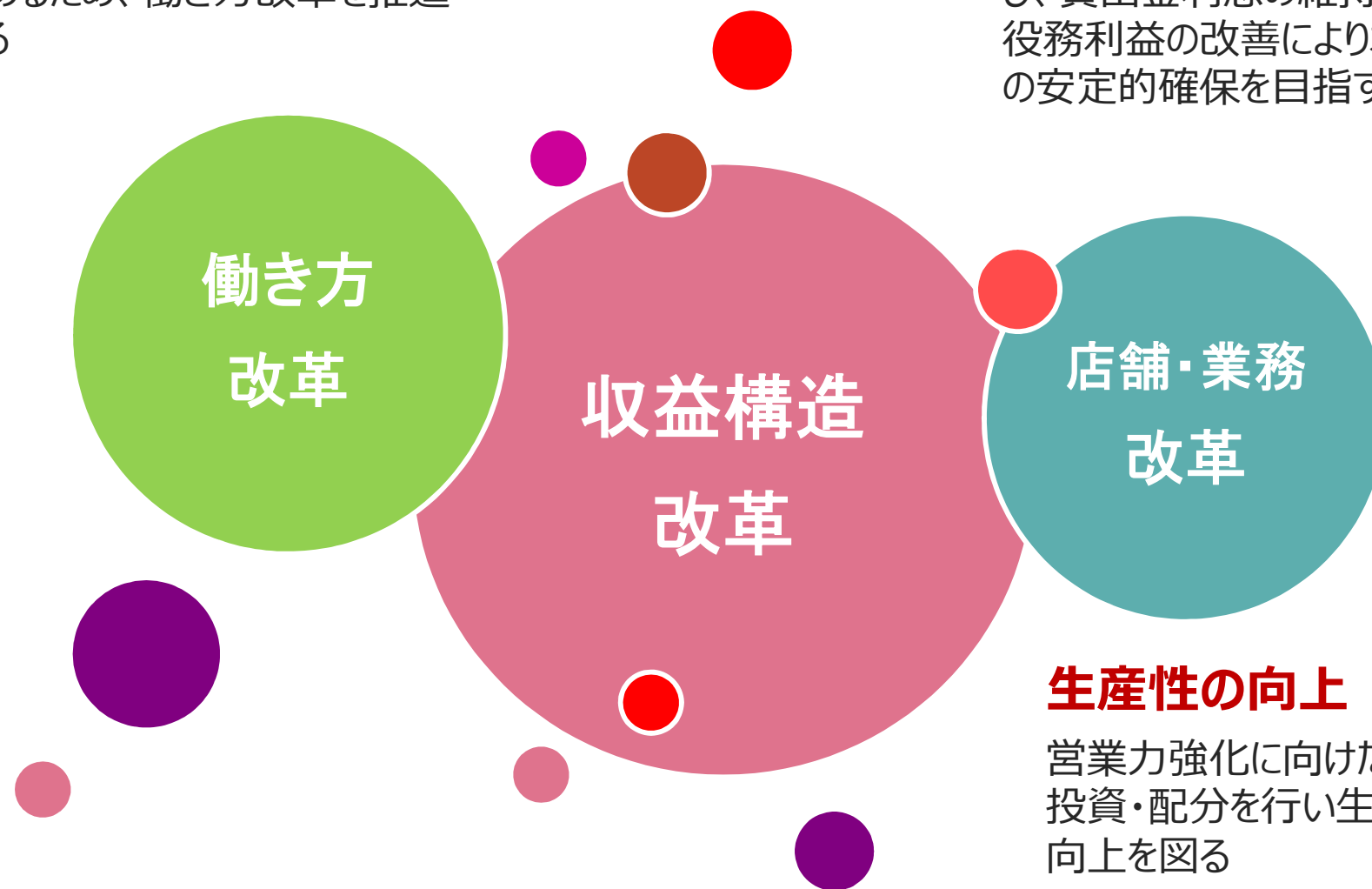
第1次中期経営計画3つの改革

人財の強化

従業員の生産性や働きがいを高めるため、働き方改革を推進する

本業利益の向上

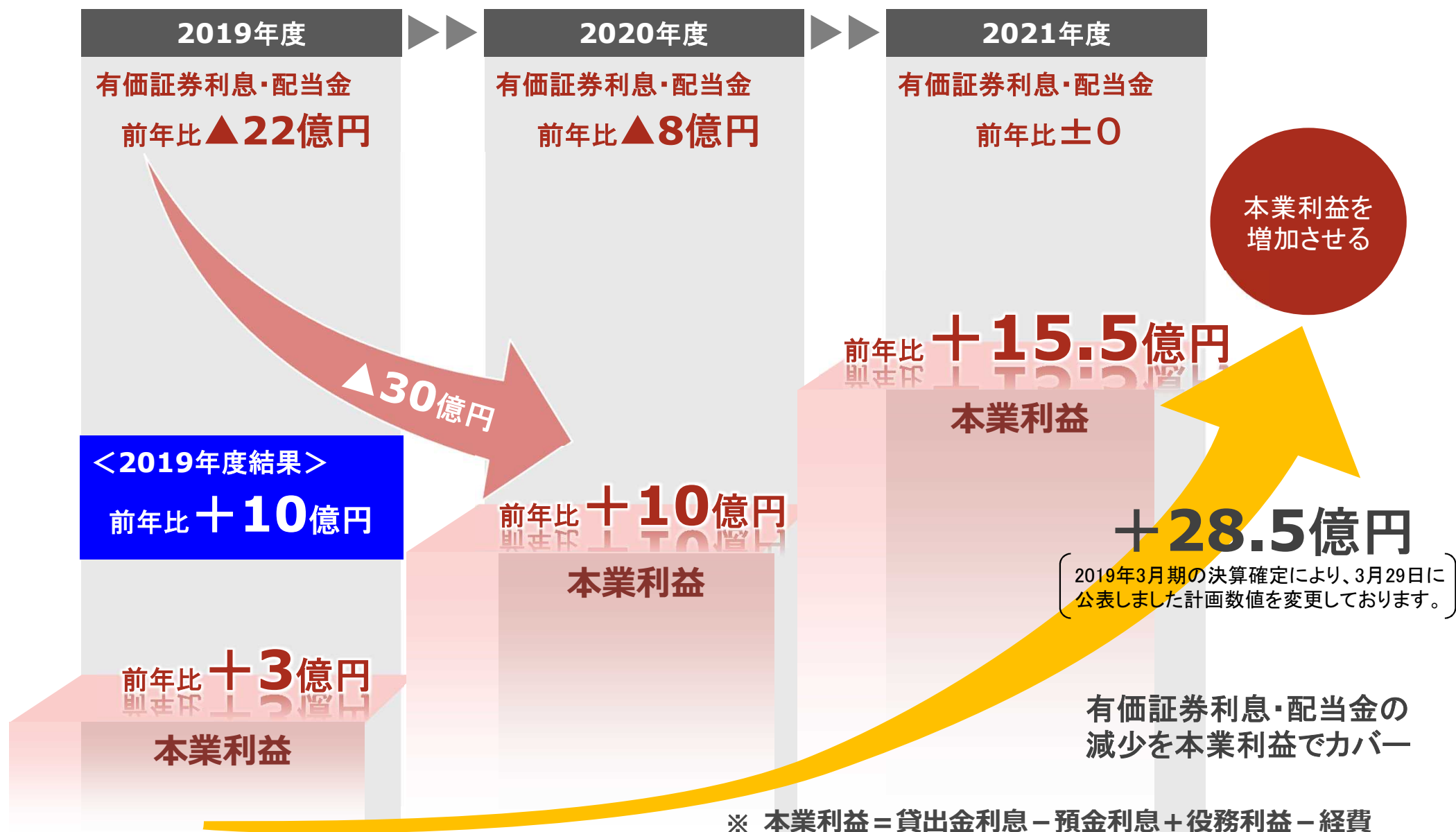
有価証券運用への依存を抑制し、貸出金利息の維持・増強と役務利益の改善により本業利益の安定的確保を目指す



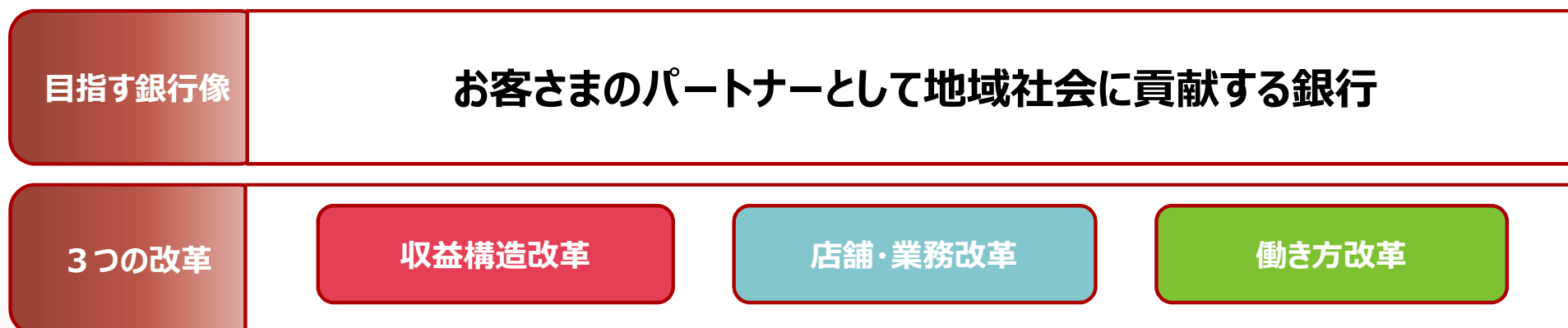
生産性の向上

営業力強化に向けた戦略的投資・配分を行い生産性の向上を図る

収益構造改革



第11次中期経営計画の全体像



4つの基本方針

- (1) お客さまへの提供価値向上
- (2) リスクとリターンの最適化
- (3) 地域創生への取組み強化
- (4) 市場運用力の高度化

基本方針1
営業力・収益力強化

基本方針2
生産性向上

- (1) 店舗・業務改革の推進
- (2) IT戦略・非対面チャネルの強化
- (3) 働き方改革の推進
- (4) 経費の最適化

- (1) 次世代を担う人財の育成
- (2) ダイバーシティへの取組み強化

基本方針3
人財強化

基本方針4
ガバナンス強化

- (1) お客さま本位の業務運営方針への取組み
- (2) リスク管理態勢の強化
- (3) ESGへの対応

主要計数目標と実績

2021年度（中計最終年度）

< 収益目標 >

1	コア業務純益	65.5億円
2	うち資金利益	261億円
3	うち役務利益	57.5億円
4	うち経費	▲251億円
5	経常利益	58.5億円
6	当期純利益	41億円

< 効率性指標 >

7	ROE (当期純利益ベース)	1.8%以上
8	コアOHR	79%以下

< 健全性指標 >

9	連結自己資本比率	10%以上
---	----------	-------

< 収益性指標 >

10	役務比率	18.17%
----	------	--------

第1次中計 3年間の計画と1年目の実績

概ね計画を上回る進捗

(単位：百万円、%)

	2019年度 計画	2019年度 実績	達成率	2020年度 計画	2021年度 計画
1 業務純益	4,500	4,994	110.9	4,800	6,350
2 コア業務純益 ①	4,700	6,501	138.3	5,000	6,550
3 コア業務純益（投信解約益除く）①－②	3,800	4,502	118.4	4,200	5,450
4 業務粗利益	30,250	31,054	102.6	30,550	31,650
5 コア業務粗利益	30,250	31,499	104.1	30,550	31,650
6 資金利益	25,900	26,971	104.1	25,600	26,100
7 貸出金利息	16,800	16,484	98.1	17,200	17,700
8 有価証券利息・配当金	10,000	11,156	111.5	9,200	9,200
9 うち投信解約益 ②	900	1,999	222.1	800	1,100
10 預金利息	500	442	88.4	500	500
11 役務利益	4,550	4,981	109.4	5,150	5,750
12 役務収益	7,450	7,658	102.7	8,050	8,650
13 うち預かり資産手数料	1,900	1,760	92.6	2,100	2,250
14 うちソリューション関連手数料	750	944	125.8	1,000	1,250
15 その他業務利益	-200	-897	-448.5	-200	-200
16 経費	25,550	24,997	97.8	25,550	25,100
17 うち人件費	13,600	13,369	98.3	13,500	13,200
18 うち物件費	10,350	9,948	96.1	10,350	10,200
19 一般貸倒引当金繰入額	200	1,062	531.0	200	200
20 臨時損益	-900	-1,113	-23.6	-600	-500
21 経常利益	3,500	3,881	110.8	4,200	5,850
22 当期純利益	2,500	2,831	113.2	2,900	4,100

(単位：億円、%)

23 貸出金期中平残	17,961	18,512	103.0	18,241	18,571
24 貸出金利回り	0.93	0.89	95.6	0.94	0.95
25 有価証券利回り	0.96	1.12	116.6	0.89	0.90
26 ROE（当期純利益ベース）	1.10	1.32	120.0	1.28	1.80
27 コアOHR	84.46	79.35	93.9	83.63	76.3
28 連結自己資本比率	10.56	10.38	98.2	10.42	10.33
29 役務比率	15.04	15.81	105.1	16.86	18.17

2021年3月期計画

(単位: 億円)

【 単 体 】	2020/3期	2021/3期 計画	前年比
1 業務粗利益	310	305	▲5
2 コア業務粗利益	314	305	▲9
3 資金利益	269	256	▲13
4 役務取引等利益	49	51	1
5 その他業務利益	▲8	▲2	6
6 経費	249	255	5
7 人件費	133	135	1
8 物件費	99	103	4
9 税金	16	17	0
10 業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	60	50	▲10
11 一般貸倒引当金繰入額	10	2	▲8
12 業務純益	49	48	▲1
13 国債等債券損益(5勘定戻)	▲4	0	4
14 コア業務純益	65	50	▲15
15 臨時損益	▲11	▲6	5
16 株式等損益(3勘定戻)	13	12	▲1
17 不良債権処理額	13	10	▲3
18 (与信関係費用)	23	12	▲11
19 経常利益	38	42	3
20 当期純利益	28	29	0
21 本業利益	▲39	▲37	2

- コア業務純益は、資金利益の減少と経費増加により前年比15億円減益の50億円となる計画。
- 地元中小企業向け貸出と住宅ローンを中心に貸出金増加を図り、貸出金利息は前年比7.2億円増加させる計画。
- 本業利益は、前年比2億円改善する計画。

	2020/3	2021/3
貸出金利息	164億円	172億円
有価証券利息配当金	111億円	92億円
(投資信託の解約益)	(19億円)	(8億円)
預金利息	4億円	5億円

貸出金利回りの低下を
貸出金ボリュームの増
加で打ち返し、貸出金
利息は反転へ

与信関係費用を12億円と見込んでおり、株式等関係
損益は同額としております。

(単位: 億円)

	取得原価(簿価)			評価損益		
	2019/3	2020/3	前年比	2019/3	2020/3	前年比
1 株式	649	618	▲30	658	455	▲202
2 うち純投資株式	336	316	▲20	171	104	▲66
3 うち政策投資株式	312	302	▲10	486	350	▲135
4 債券	6,441	6,107	▲334	67	23	▲44

- 政策投資株式残高(簿価)は10億円(6銘柄)縮減。

(注) 新型コロナウイルス感染症による影響につきましては、現時点で合理的に算定することが困難なため織り込んでおりません。

基本方針 1：営業力・収益力強化

お客さまへの提供価値向上

- ソリューション営業力の強化
 - ・法人営業部を主体とした本部営業力の強化（融資アレンジメントの専門性を高める）
- 商品・サービスの拡充・高付加価値化
 - ・クロスボーダーローンの取組強化
 - ・ビジネスマッチング契約先の拡充
 - ・個人事業者向けビジネスローン「ナイスカバー」の取扱開始
 - ・ライフプランに合わせたマネープランの提案に向けた「お客さまカルテ」の導入
 - ・リバースモーゲージ型住宅ローン「愛銀リ・バース60」の取扱開始
 - ・個人向けローン商品の内容見直しやWeb完結の導入

リスクとリターンの最適化

- 法人営業部内に「金融投資推進グループ」を新設し、償還される運用資金の新たな再運用手段を幅広く研究し、貸出金利をはじめとした本業利益の増強をめざす
- プロパー住宅ローンの取扱基準や内容の拡充
- 営業体制の見直し
 - ・支店長兼任によるエリア制の導入

役務収益の計画値

（単位：百万円）

	2018年度 実績	2019年度 計画	2019年度 実績	2020年度 計画	2021年度 計画
ソリューション関連手数料	556	750	944	1,000	1,250
預かり資産手数料	1,645	1,900	1,760	2,100	2,250

地域創生への取組み強化

- ネットワーク等を活用した産官学等外部機関の連携強化
 - ・「あいちPPP／PFIプラットフォーム」を設立にあたりコアメンバーとして参画（他のコアメンバーは東海財務局など）
 - ・自治体職員向け「地域活性化情報交換会」の継続開催
 - ・「RESAS活用研修（応用編）」を中部経済産業局と共催
 - ・技術課題を抱える企業と大学等との技術シーズを引き合わせる「技術シーズマッチング会」の開催

基本方針 2：生産性向上

店舗・業務改革の推進

- 総合企画部内に「事業戦略グループ」を新設
・店舗・営業施策を一元管理し、業務改革の推進を図る

- 店舗内店舗方式による統合
・知立団地出張所を刈谷支店内へ
・岡崎南支店を岡崎支店へ

- 店舗建て替え
・大須支店（2022年4月営業開始予定）
※積水ハウスが行う共同住宅を主体とした18階建て複合ビル建設の一体開発へ参画
・浄心支店（2021年3月営業開始予定）

働き方改革の推進

- 「健康経営優良法人2020（大規模法人部門）
～ホワイト500～」に2年連続認定



IT戦略・非対面チャネルの強化

- 総合企画部内に「IT戦略グループ」を新設
・各部門と連携し、IT活用による店舗・業務改革の推進、非対面チャネルの強化、コスト構造改革の実現を目指す

電子決済等代行業者との契約締結状況（予定含む）

	電代業者名
1	マネーフォワード
2	Zaim
3	弥生
4	フリー
5	マネーツリー
6	ソリマチ
7	SBIビジネス・ソリューションズ
8	エメラダ
9	ミロク情報サービス
10	NTTコミュニケーションズ
11	東計電算
12	みずほ情報総研



大須支店が入居する新ビル完成予想図

基本方針 3：人財強化

次世代を担う人財の育成

- 担当者の提案力・コンサルティング力強化
 - ・金融業務2級事業承継・M&Aコース(旧事業承継・M&Aエキスパート試験)合格者358名
 - ・M&Aエキスパート取得者5名
 - ・FP1級受験対策講座の開講

- プロフェッショナル人材の育成と戦略的人材配置
 - ・外部トレーニーとして4名の派遣(損害保険分野1名、M&A分野、1名、海外ビジネスサポート分野2名)
 - ・本部短期トレーニーの実施(法人営業部、個人営業部)

- 若手サポートならびに育成カリキュラムの充実
 - ・マンツーマン指導制度の見直し
 - ・管理職・指導者向け研修やセミナーの開催

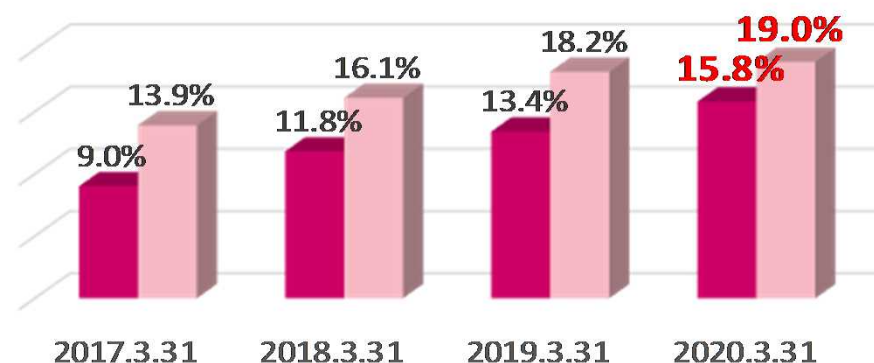
シニアの活躍

	2018/3	2019/3	2020/3	前年比
嘱託役席	57名	62名	66名	4名
専任職ライン登用	69名	75名	77名	2名

ダイバーシティへの取組み強化

- ダイバーシティ推進委員会「あいちーむ」の新設
 - ・ダイバーシティ推進室のワーキンググループとして、「若手の活躍」、「女性の活躍」、「シニアの活躍」の3つのテーマを中心に、ダイバーシティ推進における課題の分析、意見交換を通じ、新しい取組み施策に向けた協議を行う

女性の活躍



■ 女性役席比率 ■ 女性渉外担当者比率

女性役席比率: 女性役席人数 / 全女性行員数

女性渉外担当者比率: 女性渉外担当者数 / 全渉外担当者数

基本方針 4 : ガバナンス強化

お客さま本位の業務運営方針への取り組み

- 商品ラインアップの充実
 - ・2019年度は投資信託を13商品採用し、合計112商品に、生保窓販商品を2商品採用し、合計36商品に
 - ・資産形成に有効とされる積立投資信託の提案に努め、ご契約者は着実に増加

積立投資信託契約者数

	2018/3	2019/3	2020/3
ご契約者数	3,132人	4,336人	5,896人

- お客さまへの情報提供および金融リテラシー向上に向けた取り組み
 - ・お客さま向けセミナーは149回開催(新型コロナウイルスの影響により2月以降は見合わせ)
 - ・新型コロナウイルスの影響による相場急落に対し、適宜適切なアフターフォローを実施

リスク管理体制の強化

- マネー・ローンダリング及びテロ資金供与対策の強化
 - ・「マネロン等顧客管理システム」の全店導入
 - ・多額現金取引に係る窓口対策強化を実施
 - ・金融AMLオフィサー認定試験合格者659名

ESGへの対応

- 「あいぎんグループSDGs宣言」
 - ・2020年1月21日に、持続可能な社会の実現のため国際社会全体で取り組むべき目標であるSDGsの達成に、より一層貢献していくことを目的として制定

あい、ふれあい、きずきあい
愛知銀行

「あいぎんグループSDGs宣言」

愛知銀行グループは、国際連合が提唱する持続可能な開発目標（SDGs）の趣旨に賛同し、地域経済の発展と地域社会の課題解決を支援することで、地域に暮らす人々の安心で豊かな生活と持続可能な社会の実現に努めてまいります。

重点取組方針

《環境の保全》
環境保全・負荷低減に取り組むお客さまを支援するとともに、自行での取組も充実してまいります。

《地域経済の持続的発展》
お客さまの多様なニーズや地域社会の課題に対し、金融サービスを通じて支援することで、地域経済の持続的発展に貢献してまいります。

《豊かな生活と多様な人材の活躍》
金融知識の普及を通じて、豊かな生活と多様な人材が活躍できる社会等の実現に向け取り組んでまいります。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

新型コロナウイルス感染症への対応

お客さまへの相談体制

- 感染が拡大し始めた2020年1月に、影響を受けられたお客さま向けの相談窓口を設置
- 平日に来店や面談が難しいお客さまに対し、休日融資相談会を開催(3月~5月に延べ134ヵ店で開催)

様々なサポート策

- 事業性貸出
 - ・新型コロナウイルス対応特別融資(プロパー商品)の取扱開始
 - ・「愛知県新型コロナウイルス感染症対策資金」、「ナゴヤ新型コロナウイルス感染症対策事業継続資金」をはじめとする保証協会制度融資の取扱
 - ・工場稼働停止の海外現地法人に対するクロスボーダーローン
 - ・条件変更への対応
- 個人貸出
 - ・愛銀フリーローン「きずき愛」の金利引き下げ
 - ・住宅ローン等条件変更手数料免除
- 事業者向けインターネットバンキングサービス新規申込における月額基本手数料無料扱い
 - ・「愛銀ビジネスダイレクト[セキュアプラス]」
 - ・「愛銀がいたためWeb」
- Webセミナーの開催 など

連携体制の構築

- 日本政策投資銀行との「災害対策業務協力協定」
- 金融機関ワンストップ手続きによる迅速な資金供給
 - ・名古屋市「ナゴヤ・中小企業金融ワンストップ連携機関」の認定
 - ・岐阜市「金融機関による代理申請(金融機関ワンストップ手続き)への協力
- NTT西日本との「ICTの利活用による地域社会の課題解決と地域経済の発展等に関する連携協定」
 - ・BCP対策としてのテレワーク導入支援など、地域企業の働き方改革を支援



<融資実績(2020年5月末現在)>

	実行件数	実行金額
新型コロナウイルス関連融資	約4,100件	約1,380億円
うち実質無利子・無担保融資	約2,070件	約490億円

関連融資のご相談は大変多く、融資実行は引き続き大きく増加する見込み
※2020年5月末貸出金残高は前期比1,416億円増加

Ⅲ ESG/SDGs への取組みについて



ESG/SDGsへの取り組み

■ あいぎんグループSDGs宣言

愛知銀行グループは、国際連合が提唱する持続可能な開発目標（SDGs）の趣旨に賛同し、地域経済の発展と地域社会の課題解決を支援することで、地域に暮らす人々の安心で豊かな生活と持続可能な社会の実現に努めてまいります。

重点取組方針

《環境の保全》

環境保全・負荷低減に取り組むお客さまを支援するとともに、自行での取組も充実してまいります。

《地域経済の持続的発展》

お客さまの多様なニーズや地域社会の課題に対し、金融サービスを通じて支援することで、地域経済の持続的発展に貢献してまいります。

《豊かな生活と多様な人材の活躍》

金融知識の普及を通じて、豊かな生活と多様な人材が活躍できる社会等の実現に向け取り組んでまいります。

■ あいぎんSDGs私募債「あすなろ」

・「あすなろ」は、当行が受け取る私募債発行手数料の一部にて、発行企業が指定する学校や地方公共団体等に書籍やスポーツ用品、楽器等の物品を購入し寄贈、あるいは当行が指定する公的機関に活動資金を寄付することができる私募債です。



■ あいぎんSDGs・ESG応援ローン

- 働き方改革応援プラン
- 女性活躍企業応援プラン
- 健康経営応援プラン
- 事業者クラス分け評価制度応援プラン
- 事業承継応援プラン

ESG/SDGsへの取り組み

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS

あい、ふれあい、きずきあい
愛知銀行

■ 環境

- 環境配慮型(水素自動車等)の営業車両の導入
- クールビズ・ウォームビズの取り組み
- 太陽光パネル、LED照明設置
- 木質資源、植物性インキ使用の通帳導入 等



■ 社会

- 健康経営、ホワイト500
- 産学官金連携
- 金融経済教育の取り組み



ESG/SDGsへの取り組み

■ 社会

- あいぎんビジネスクラブの企画運営
- 見守り事業への協力
- 地域活性化情報交換会

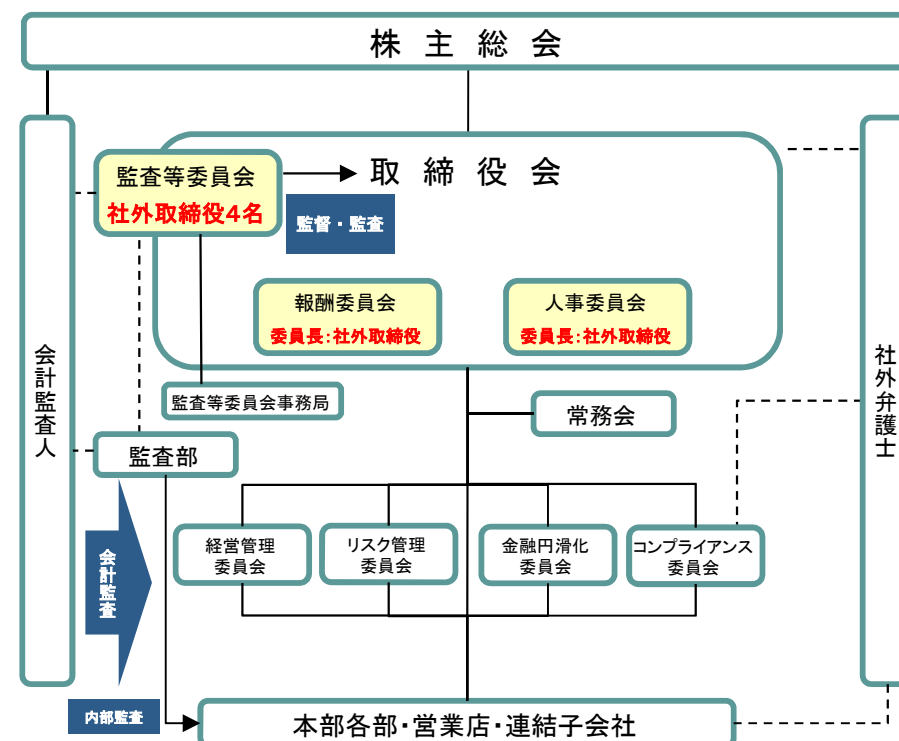


見守り事業協力先

愛知県	25自治体
岐阜県	1自治体
三重県	1自治体

■ ガバナンス

- 社外取締役のバランス・多様性の確保
社外取締役の比率1／3以上



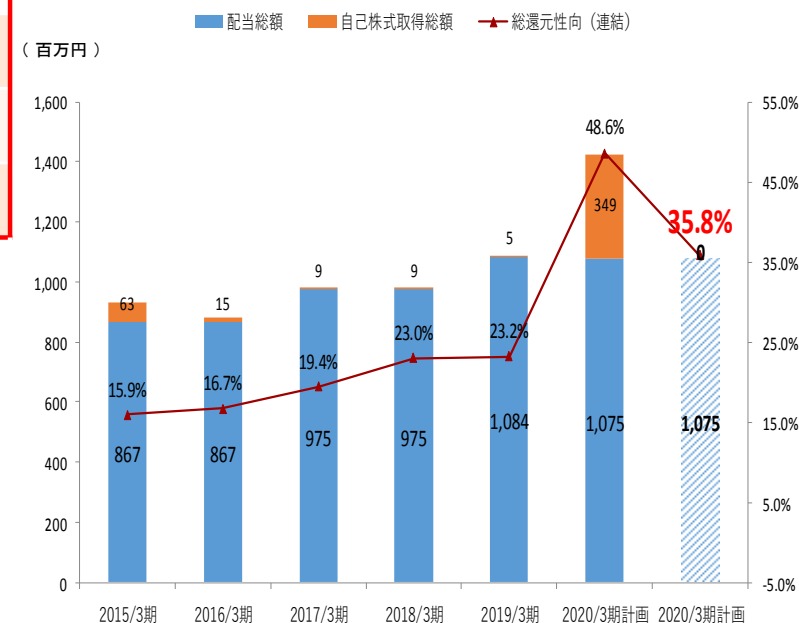
IV 資本政策について

資本政策

	増配		増配		増配		
	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3 (予定)	2021/3 (計画)
1 1株当たり年間配当金	80円	80円	90円	90円	100円	100円	100円
2 連結当期純利益(百万円)	5,822	5,257	5,067	4,274	4,682	2,930	3,000
3 配当総額(百万円) ①	867	867	975	975	1,084	1,075	1,075
4 配当性向(連結)	14.9%	16.4%	19.2%	22.8%	23.2%	36.6%	35.8%
5 自己株式取得総額(百万円) ②	63	15	9	9	5	352	—
6 総還元額(百万円) ①+②	930	882	984	984	1,089	1,427	1,075
7 総還元性向(連結)*	15.9%	16.7%	19.4%	23.0%	23.2%	48.7%	35.8%
8 当行株価(円)【3月末】	6,140	4,715	6,190	5,360	3,435	3,175	
9 PBR(倍)	0.28	0.22	0.30	0.25	0.16	0.16	
10 PER(倍)	11.4	9.7	13.2	13.5	7.9	11.6	

<株主還元方針>

収益基盤の強化に向けた内部留保を確保しつつ株主に対する還元を通して資本効率の向上を図るため、**1株につき100円の年間配当を下限とし、自己株式取得についても柔軟に実施していくことを基本方針**といたします。具体的には、配当金と自己株式取得合計の**総還元性向30%**を目処といたします。



※総還元性向＝総還元額(配当総額＋自己株式取得総額)／連結当期純利益

最後に

愛知銀行は今年創業110周年を迎えます。

「もっとこの先、地域とともに」

これからも皆さまのご期待に応えられるよう取り組んでまいります。

株式会社愛知銀行 総合企画部 広報グループ

- TEL : 052-242-2237
- FAX : 052-251-7606
- E-mail : souki@aichibank.co.jp

本資料には、将来の業績に係る記述が含まれています。

こうした記述は、将来の業績を保証するものでなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

参 考 資 料

当行の概要

株式会社 愛知銀行

- 創業 1910年(明治43年)9月
- 資本金 180億円
- 発行済株式数 10,943千株
- 預金残高 2兆8,121億円
- 貸出金残高 2兆0,704億円
- 従業員数 1,558人

格付の状況

A

(日本格付研究所)

愛知県を中心とした店舗展開



岐阜県 ●●●●●
三重県 ●●
静岡県 ●
東京都 ●
大阪府 ●

店舗数

愛知県	98カ店
(うち名古屋市)	49カ店
岐阜県	3カ店
三重県	2カ店
静岡県	1カ店
東京・大阪	2カ店

合 計 106カ店
(100カ所)

提携コンビニATM管理専門店2店舗含む

愛知県内シェア（国内銀行）

	(' 17/3)	(' 18/3)	(' 19/3)
預 金	7.03%	6.94%	6.77%
貸 出 金	8.75%	9.10%	8.57%

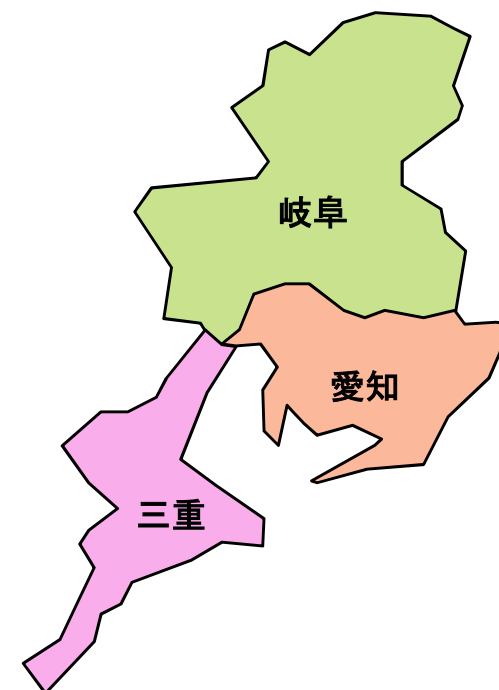
(出所: 日本銀行都道府県別預金貸出金)

(2020年3月末現在)

東海地区の経済環境

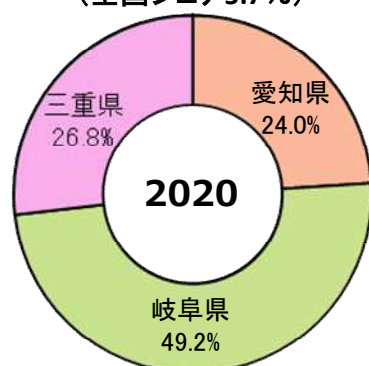
★ 東海地域の経済指標

		東海		東京圏		大阪圏		全国
		東海	全国シェア	東京圏	全国シェア	大阪圏	全国シェア	
面積(2019年7月1日現在)	Km ²	21,569	5.7	13,566	3.6	18,609	4.9	377,975
人口(2018年10月1日現在)	千人	11,325	9.0	36,584	28.9	18,227	14.4	126,443
地域内総生産(名目・2016年度)	億円	552,521	10.0	1,821,607	33.1	740,710	13.5	5,498,662
第1次産業	億円	3,491	5.7	4,662	7.6	2,040	3.3	61,069
第2次産業	億円	226,678	15.2	349,553	23.4	179,778	12.0	1,492,898
第3次産業	億円	321,459	8.2	1,462,137	37.3	550,962	14.0	3,922,265
1人当たりの県民所得(2016年度)	千円	3,409	—	3,921	—	2,944	—	3,217
事業所数(民営のみ)(2016年6月1日現在)	事業所	485,562	9.1	1,338,895	25.1	767,370	14.4	5,340,783
従業者数(2016年6月1日現在)	千人	5,432	9.6	17,160	30.2	8,168	14.4	56,873
製造品出荷額等(2017年)	億円	630,986	19.8	512,185	16.0	404,891	12.7	3,191,667
小売業年間販売額(2016年)	億円	124,843	9.0	408,522	29.6	191,957	13.9	1,380,156
卸売業年間販売額(2016年)	億円	373,980	9.2	1,956,317	48.1	600,321	14.8	4,068,203

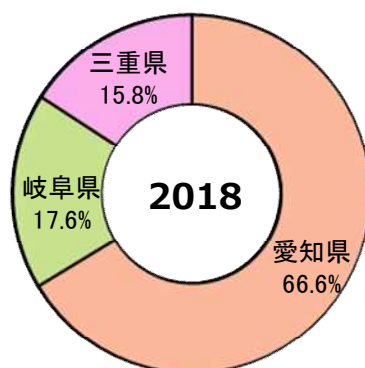


注：事業所数は、事業内容が不詳の事業所を除く。
地域内総生産には、「輸入品に含まれる税・関税」、「(控除)総資本形成に係る消費税」、「(控除)帰属利子」が含まれているので、第1～3次産業の合計とは一致しない。

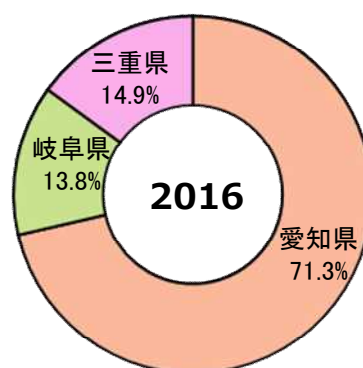
＜東海地区のシェア区分＞
総面積
(全国シェア5.7%)



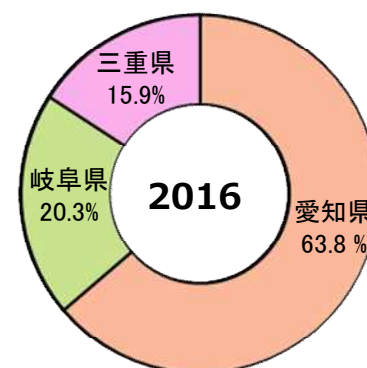
総人口
(全国シェア9.0%)



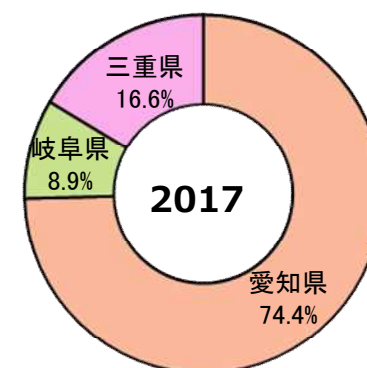
地域内総生産
(全国シェア10.0%)



事業所数
(全国シェア9.1%)



製造品出荷額等
(全国シェア19.8%)



愛知県の経済環境

★ 愛知県の経済指標

		愛知県		全国
			全国順位	
人口(2018年10月1日現在)	千人	7,537	4位	126,443
地域内総生産(名目・2016年度)	億円	394,094	2位	5,498,662
	第1次産業	億円	—	61,069
	第2次産業	億円	—	1,492,898
	第3次産業	億円	—	3,922,265
1人当たり県民所得(2016年度)	千円	3,633	2位	3,217
事業所(民営のみ)(2016年6月1日現在)	事業所	309,867	3位	5,340,783
製造品出荷額等(2018年)	億円	469,681	1位	3,191,667
農業産出額(2017年)	億円	3,232	7位	93,787

＜将来人口(千人)＞

	2015年	2030年	2045年	2015年比
愛知県	7,483	7,359	6,899	▲7.80%
全国	127,095	119,125	106,421	▲16.26%

＜生産年齢人口予測(千人)＞

	2015年	2030年	2045年	2015年比
愛知県	4,676	4,463	3,803	▲18.66%
全国	77,282	68,754	55,845	▲27.73%

＜出荷額全国1位の主な製品(2018年)＞

品目	出荷金額	全国シェア
普通自動車(気筒容量2,000ミリリットル超)	4兆1,973億円	37.9%
カーエアコン	3,999億円	65.6%
電動工具	1,662億円	74.4%
ガスこんろ	626億円	57.1%
うわ葉かわら、塩焼かわら	194億円	74.5%
がい子、がい管	184億円	53.9%
そ毛洋服地	105億円	35.9%

＜農業産出額全国1位の主な農産物(2019年)＞

品目	産出額	全国シェア	主要産地
しそ	128億円	70.3%	豊橋市、豊川市、田原市
ふき	11億円	37.9%	東海市、知多市、愛西市、稲沢市、南知多町
きく	216億円	34.6%	田原市、豊川市
ばら	25億円	14.0%	豊川市、田原市、西尾市、豊橋市
洋ラン類(鉢)	60億円	16.5%	豊橋市、西尾市、東海市、碧南市、南知多町、東浦町、豊田市
観葉植物(鉢)	43億円	34.4%	田原市、西尾市、岡崎市、豊橋市、南知多町、美浜町、安城市
いちじく	18億円	27.3%	安城市、碧南市、常滑市、豊川市、西尾市、稲沢市
うずら卵	32億円	69.6%	豊橋市、豊川市、阿久比町、常滑市

出所:国土地理院「全国都道府県市区町村別面積調」、内閣府「平成28年度県民経済計算年報」、総務省「人口推計」、内閣府「県民経済計算年報」、総務省・経済産業省「平成28年経済センサス活動調査(確報)」、
経済産業省「平成30年工業統計(産業編)」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口」、農林水産省「平成29年生産農業所得統計」、愛知県「農業の動き2019」、「あいち県勢要覧2020」

債務者区分遷移表

(単位：億円)

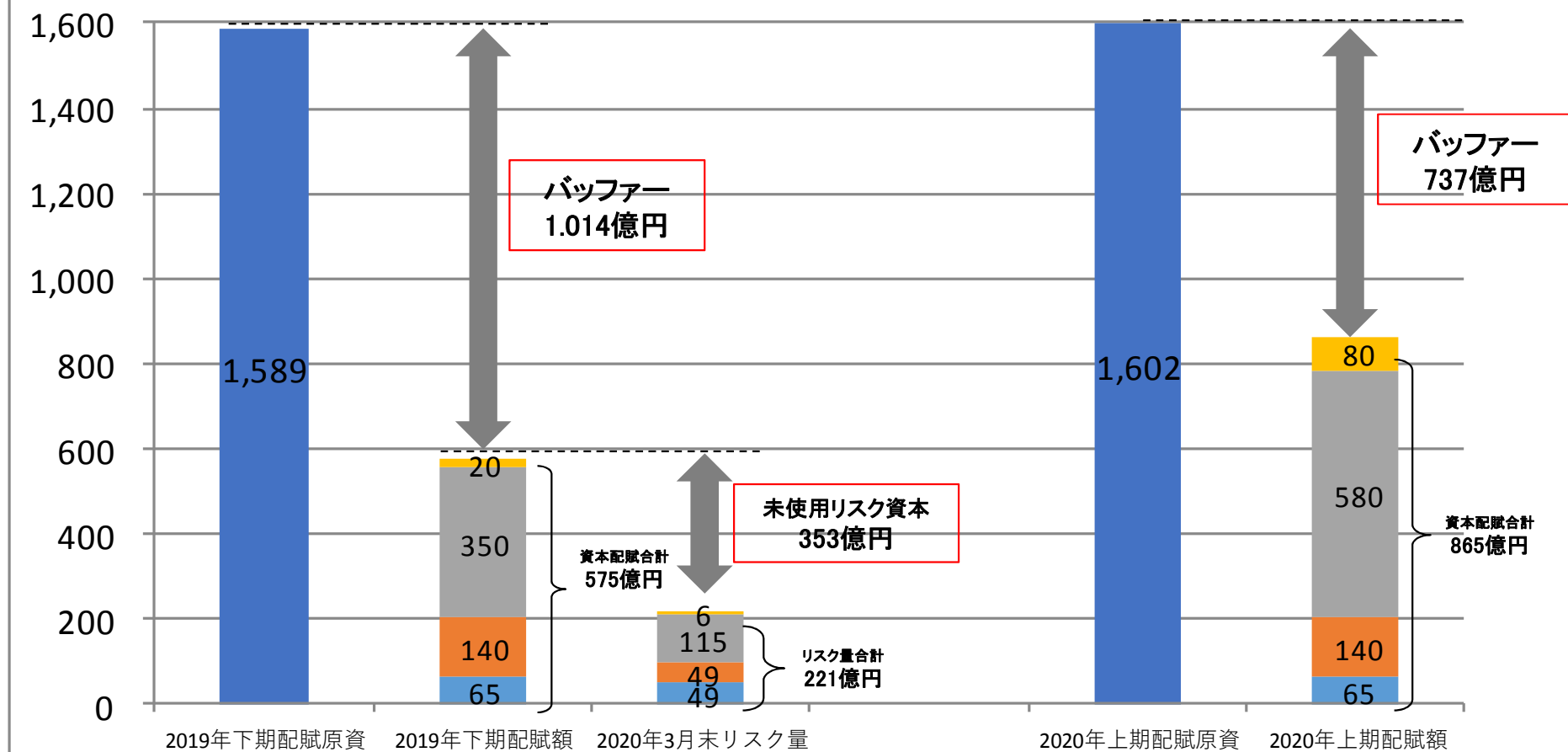
2019年3月末 債務者区分別残高		2020年3月末債務者区分別残高表					
		正常先	その他 要注意先	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先 以下	返済・ オフバランス化
正常先	15,264	14,875	604	19	3	4	
その他 要注意先	2,807	380	2,178	19	88	11	
要管理先	62	7	5	34	3	1	10
破綻懸念先	259	0	23	0	192	6	36
実質破綻先 以下	64	0	0	0	0	31	32
新規		2,417	164	0	0	0	

リスク資本配賦等の状況

- コア資本
- 政策投資株式の価格変動リスク
- 市場統合リスク（「バッキング」勘定の金利リスク、純投資株式の価格変動リスク、投信・その他の証券の価格変動リスク）
- 信用リスク（貸出金、有価証券等）
- オペレーショナルリスク

リスク計測方法

	計測方法	信頼水準	保有期間
政策投資株式の価格変動リスク	VaR	99%	125日
市場統合リスク	VaR	99%	125日
信用リスク	VaR	99%	1年
オペレーショナルリスク	基礎的手法		



損益の状況(単体)

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
業務粗利益	17,688	33,853	16,239	30,741	15,146	28,690	16,054	31,560	15,565	31,054
資金利益	16,054	31,031	15,465	29,868	14,532	28,376	14,191	27,894	13,683	26,971
役務取引等利益	1,698	3,172	1,467	3,313	1,561	3,626	1,952	3,925	2,121	4,981
その他業務利益	△ 64	△ 350	△ 693	△ 2,440	△ 946	△ 3,312	△ 90	△ 258	△ 239	△ 897
経費(除く臨時処理分)	13,373	26,354	13,324	26,123	13,228	25,968	12,698	24,977	12,708	24,997
人件費	7,109	14,101	7,054	14,028	7,095	14,001	6,803	13,411	6,775	13,369
物件費	5,327	10,639	5,278	10,380	5,166	10,302	4,963	9,940	4,994	9,948
税金	936	1,613	991	1,714	967	1,664	931	1,625	938	1,680
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	4,315	7,498	2,915	4,618	1,918	2,722	3,356	6,583	2,856	6,056
コア業務純益	4,362	7,843	3,494	6,716	2,776	5,821	3,355	6,581	2,855	6,501
一般貸倒引当金繰入額	-	△ 1,451	△ 309	-	△ 128	△ 156	94	173	331	1,062
業務純益	4,315	8,950	3,225	4,618	2,046	2,879	3,261	6,410	2,524	4,994
うち国債等債券損益(5勘定戻)	△ 46	△ 345	△ 578	△ 2,098	△ 858	△ 3,098	1	2	0	△ 444
臨時損益	1,081	△ 1,145	452	2,707	801	3,237	64	262	13	△ 1,113
うち株式等損益(3勘定戻)	1,054	1,111	1,231	3,010	1,368	4,163	795	2,647	1,018	1,315
うち不良債権処理額	-	1,845	357	-	253	466	422	1,732	519	1,324
貸出金償却	-	-	-	-	-	-	-	74	-	-
個別貸倒引当金繰入額	-	1,528	357	-	253	466	422	1,555	519	1,285
偶発損失引当金繰入額	-	259	-	-	-	-	-	103	-	39
債権放棄損	-	57	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	5,396	7,805	3,677	7,325	2,848	6,117	3,326	6,672	2,538	3,881
特別損益	811	550	△ 24	△ 86	0	△ 178	△ 88	△ 259	△ 21	186
うち固定資産処分損益	△ 38	△ 76	△ 15	△ 35	1	△ 2	△ 22	△ 32	2	224
うち減損損失	5	229	8	51	0	176	65	227	23	38
うち退職給付信託返還益	856	856	-	-	-	-	-	-	-	-
税引前当期純利益	6,208	8,355	3,653	7,238	2,848	5,938	3,237	6,412	2,517	4,067
法人税、住民税及び事業税	1,142	1,713	921	1,556	1,024	1,813	679	2,032	998	1,709
法人税等調整額	1,060	1,396	91	619	△ 220	△ 93	255	△ 132	△ 275	△ 473
当期純利益	4,005	5,245	2,640	5,062	2,044	4,218	2,303	4,512	1,793	2,831

利回・利鞘

(単位: %)

項目	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
資金運用利回(A)	1.24	1.20	1.18	1.13	1.07	1.04	1.01	0.99	0.97	0.94
貸出金利回(B)	1.23	1.20	1.10	1.07	1.00	0.98	0.94	0.94	0.91	0.89
有価証券利回	1.26	1.20	1.28	1.20	1.19	1.13	1.20	1.16	1.16	1.12
資金調達原価(C)	1.04	1.03	1.02	0.99	0.97	0.94	0.92	0.90	0.91	0.88
預金等原価(D)	1.05	1.04	1.03	1.00	0.98	0.96	0.93	0.92	0.92	0.90
預金等利回	0.05	0.05	0.05	0.04	0.02	0.02	0.02	0.02	0.01	0.01
経費率	1.00	0.98	0.98	0.96	0.95	0.94	0.91	0.89	0.90	0.88
総資金利鞘(A)-(C)	0.20	0.17	0.16	0.14	0.10	0.10	0.09	0.09	0.06	0.06
預貸金利鞘(B)-(D)	0.18	0.16	0.07	0.07	0.02	0.02	0.01	0.02	△ 0.01	△ 0.01

国債等債券損益

(単位: 百万円)

科目	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
国債等債券損益(5勘定戻)	△ 46	△ 345	△ 578	△ 2,098	△ 858	△ 3,098	1	2	0	△ 444
売却益・償還益	522	1,485	1,065	1,495	641	1,386	1,036	2,187	3,248	4,035
売却損・償還損・償却	569	1,831	1,644	3,593	1,499	4,485	1,034	2,184	3,247	4,479

ROE(単体)

(単位: %)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	3.84	3.35	2.65	2.10	1.72	1.21	2.90	2.91	2.56	2.84
業務純益ベース	3.84	4.00	2.94	2.10	1.83	1.28	2.82	2.83	2.26	2.34
当期純利益ベース	3.57	2.34	2.40	2.30	1.83	1.88	1.99	1.99	1.60	1.32

自己資本比率(国内基準)

[単体]

(単位: 百万円、%)

<パーゼルス基準>	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
自己資本比率	12.06	11.70	11.69	11.57	11.33	10.86	10.82	10.47	10.30	10.10
自己資本	159,606	157,988	159,907	159,825	161,048	160,704	162,349	161,922	163,219	163,877
リスクアセット	1,323,275	1,349,803	1,367,606	1,380,433	1,420,902	1,479,509	1,499,289	1,545,379	1,584,277	1,621,841

[連結]

(単位: 百万円、%)

<パーゼルス基準>	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
自己資本比率	12.48	12.09	12.10	11.94	11.69	11.15	11.14	10.76	10.59	10.38
自己資本	166,939	164,971	167,065	166,683	167,992	167,015	168,877	168,349	169,657	170,349
リスクアセット	1,337,040	1,363,557	1,380,262	1,395,664	1,435,922	1,497,072	1,515,746	1,564,036	1,604,635	1,640,453

リスク管理債権の状況

[単体]

(単位:百万円)

リスク管理債権	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
破綻先債権額	3,001	1,486	2,963	2,139	1,962	1,083	1,187	1,770	1,626	1,492
延滞債権額	50,866	47,394	44,670	34,464	32,500	30,244	30,360	30,015	32,804	32,316
3ヵ月以上延滞債権額	941	892	585	543	406	650	965	835	1,336	1,228
貸出条件緩和債権額	6,454	6,016	6,097	5,177	4,115	3,805	3,801	3,678	3,017	4,117
合 計	61,264	55,789	54,317	42,324	38,984	35,783	36,314	36,299	38,784	39,154
貸出金残高(末残)	1,667,326	1,684,398	1,699,579	1,738,217	1,764,559	1,809,336	1,793,808	1,810,840	1,835,084	2,070,410

(単位: %)

貸出金残高に占める比率	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
破綻先債権額	0.18	0.08	0.17	0.12	0.11	0.05	0.06	0.09	0.08	0.07
延滞債権額	3.05	2.81	2.62	1.98	1.84	1.67	1.69	1.65	1.78	1.56
3ヵ月以上延滞債権額	0.05	0.05	0.03	0.03	0.02	0.03	0.05	0.04	0.07	0.05
貸出条件緩和債権額	0.38	0.35	0.35	0.29	0.23	0.21	0.21	0.20	0.16	0.19
合 計	3.67	3.31	3.19	2.43	2.20	1.97	2.02	2.00	2.11	1.89

[連結]

(単位:百万円)

リスク管理債権	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
破綻先債権額	3,015	1,498	2,977	2,150	1,972	1,093	1,197	1,782	1,638	1,503
延滞債権額	51,224	47,746	45,021	34,814	32,848	30,271	30,383	30,035	32,824	32,334
3ヵ月以上延滞債権額	941	892	585	543	406	650	965	835	1,336	1,228
貸出条件緩和債権額	6,454	6,016	6,097	5,177	4,115	3,805	3,801	3,678	3,017	4,117
合 計	61,635	56,154	54,682	42,685	39,343	35,820	36,349	36,332	38,816	39,183
貸出金残高(末残)	1,661,919	1,679,941	1,693,116	1,733,008	1,758,224	1,803,966	1,786,383	1,804,367	1,826,952	2,063,699

(単位: %)

貸出金残高に占める比率	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
破綻先債権額	0.18	0.08	0.17	0.12	0.11	0.06	0.06	0.09	0.08	0.07
延滞債権額	3.08	2.84	2.65	2.00	1.86	1.67	1.70	1.66	1.79	1.56
3ヵ月以上延滞債権額	0.05	0.05	0.03	0.03	0.02	0.03	0.05	0.04	0.07	0.05
貸出条件緩和債権額	0.38	0.35	0.36	0.29	0.23	0.21	0.21	0.20	0.16	0.19
合 計	3.70	3.34	3.22	2.46	2.23	1.98	2.03	2.01	2.12	1.89

貸倒引当金の状況

[単体]

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
貸倒引当金	9,369	7,761	7,618	6,979	6,333	5,336	5,736	6,555	7,407	7,710
一般貸倒引当金	3,363	2,489	2,180	2,080	1,951	1,923	2,018	2,097	2,429	3,159
個別貸倒引当金	6,005	5,271	5,438	4,898	4,381	3,413	3,718	4,458	4,977	4,551
特定海外債権引当勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[連結]

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
貸倒引当金	10,393	8,835	8,674	8,020	7,465	6,217	6,663	7,479	8,321	8,724
一般貸倒引当金	3,506	2,659	2,343	2,253	2,144	2,090	2,208	2,277	2,588	3,344
個別貸倒引当金	6,887	6,176	6,330	5,767	5,321	4,127	4,455	5,202	5,732	5,379
特定海外債権引当勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

金融再生法開示債権

[単体]

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	8,707	6,972	8,109	7,378	6,732	6,206	5,858	6,770	6,495	5,668
危険債権	45,980	42,604	40,275	29,900	28,342	25,702	26,293	25,612	28,480	28,880
要管理債権	7,396	6,908	6,683	5,720	4,522	4,456	4,767	4,513	4,353	5,345
合 計 (A)	62,083	56,485	55,068	42,999	39,598	36,364	36,920	36,895	39,329	39,894
正常債権	1,631,368	1,652,969	1,668,826	1,720,640	1,752,593	1,803,125	1,790,144	1,808,989	1,832,081	2,067,644
総与信	1,693,452	1,709,455	1,723,895	1,763,640	1,792,191	1,839,490	1,827,064	1,845,885	1,871,411	2,107,538

金融再生法開示債権の保全状況

[単体]

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
保全額(C)	54,857	50,406	48,804	38,109	34,915	32,191	32,433	32,813	34,431	33,928
貸倒引当金	6,173	5,451	5,525	5,009	4,443	3,473	3,782	4,533	5,053	4,668
担保保証等	48,683	44,955	43,278	33,099	30,471	28,717	28,650	28,280	29,377	29,260

(単位: %)

保全率(C)／(A)	88.36	89.23	88.62	88.62	88.17	88.52	87.84	88.93	87.54	85.04
------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

業種別貸出金(単体)

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
貸出金合計	1,667,326	1,684,398	1,699,579	1,738,217	1,764,559	1,809,336	1,793,808	1,810,840	1,835,084	2,070,410
製造業	290,863	290,373	295,552	308,159	313,834	314,344	306,053	311,178	317,168	346,108
農業、林業	1,490	1,183	1,224	1,187	1,524	1,450	1,380	1,305	1,419	1,329
漁業	20	35	34	88	85	18	15	76	104	100
鉱業、採石業、砂利採取業	1,197	1,244	1,485	1,112	1,357	1,381	1,352	1,207	1,239	991
建設業	125,904	126,861	126,498	129,299	126,841	132,154	129,793	133,652	128,709	138,283
電気・ガス・熱供給・水道業	22,468	24,573	28,303	30,048	30,633	32,880	32,317	31,940	31,104	31,697
情報通信業	11,694	11,362	11,754	11,719	11,972	12,540	12,380	12,344	12,917	13,045
運輸業、郵便業	73,219	73,493	76,223	77,058	78,486	79,464	80,290	78,070	80,854	90,837
卸売業、小売業	287,464	285,753	283,477	283,931	284,498	291,419	284,000	285,739	286,146	301,294
金融業、保険業	35,999	42,288	35,106	29,999	29,532	28,968	30,993	34,009	38,219	86,455
不動産業、物品賃貸業	250,893	250,479	257,795	258,965	258,402	265,226	263,950	264,992	274,151	296,562
各種サービス業	121,397	121,704	118,857	121,528	121,146	124,729	123,068	124,733	124,424	133,818
国・地方公共団体	12,736	11,740	9,691	9,045	6,799	6,339	5,591	4,838	4,579	68,038
その他	431,972	443,300	453,569	476,070	499,438	518,413	522,615	526,746	534,039	561,841

業種別リスク管理債権(単体)

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
リスク管理債権合計	61,264	55,789	54,317	42,324	38,984	35,783	36,314	36,299	38,784	39,154
製造業	14,087	13,740	13,753	9,714	9,276	8,119	8,219	8,458	9,581	10,220
農業、林業	147	-	147	147	147	9	8	-	-	-
漁業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	182	175	175	175	175	159	159	159	207	201
建設業	10,791	8,746	8,040	6,067	5,521	4,706	5,163	4,989	5,106	5,031
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	646	703	499	610	455	616	553	583	702	676
運輸業、郵便業	3,029	2,266	2,445	2,208	2,014	2,171	2,169	1,920	1,996	1,961
卸売業、小売業	15,953	15,022	15,625	12,522	11,515	10,146	10,092	10,696	11,747	11,450
金融業、保険業	241	234	220	216	205	202	181	179	172	34
不動産業、物品賃貸業	4,089	3,756	3,300	2,891	2,193	2,435	2,344	2,337	2,724	2,599
各種サービス業	9,074	8,418	7,366	5,318	4,936	4,797	5,157	4,768	4,094	4,415
地方公共団体	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	3,022	2,726	2,743	2,451	2,543	2,420	2,263	2,205	2,451	2,563

消費者ローン残高(単体)

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
消費者ローン残高	477,594	485,687	491,183	509,966	530,037	546,038	548,317	550,799	556,441	583,183
住宅ローン残高	472,395	480,538	485,830	504,112	523,390	538,643	540,134	541,878	546,442	571,805
その他ローン残高	5,198	5,148	5,352	5,854	6,646	7,394	8,183	8,921	9,998	11,378

中小企業等貸出比率(単体)

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
中小企業等貸出比率	85.58	85.56	86.27	86.17	86.54	87.05	87.08	87.32	86.73	81.08
中小企業等貸出残高	1,426,969	1,441,301	1,466,301	1,497,922	1,527,073	1,575,159	1,562,167	1,581,331	1,591,703	1,678,820

資産の状況(単体)

(単位:百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
現金預け金合計	176,808	104,690	116,693	164,626	189,625	162,092	206,074	188,690	196,177	137,570
コールローン	2,999	2,753	2,587	3,487	1,815	2,294	1,685	1,899	2,116	1,116
買入金銭債権	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商品有価証券	58	-	-	20	110	-	99	-	-	1
有価証券合計	1,154,356	1,149,094	1,143,092	1,142,204	1,146,539	1,113,178	1,149,756	1,069,430	1,079,559	965,702
投資損失引当金	△ 11	△ 11	△ 17	△ 17	△ 6	△ 8	△ 7	△ 7	△ 2	△ 2
貸出金合計	1,667,326	1,684,398	1,699,579	1,738,217	1,764,559	1,809,336	1,793,808	1,810,840	1,835,084	2,070,410
外国為替合計	1,406	2,717	1,446	1,497	1,341	2,077	1,684	1,924	1,712	2,590
その他資産合計	4,488	5,007	7,115	4,095	5,465	4,495	5,920	12,154	14,046	14,451
有形固定資産	35,000	34,853	34,879	35,143	35,095	34,860	34,656	34,172	33,846	34,176
無形固定資産	130	100	98	528	759	932	976	980	954	938
前払年金費用	4,481	4,692	4,753	4,814	4,993	5,173	5,507	5,744	5,762	5,728
支払承諾見返	11,369	11,174	9,853	9,356	8,722	8,444	7,872	7,108	6,610	6,299
貸倒引当金	△ 9,369	△ 7,761	△ 7,618	△ 6,979	△ 6,333	△ 5,336	△ 5,736	△ 6,555	△ 7,407	△ 7,710
資産合計	3,049,045	2,991,709	3,012,464	3,096,993	3,152,688	3,137,541	3,202,297	3,126,383	3,168,460	3,231,273

負債・資本の状況

(単位: 百万円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3
預金合計	2,679,265	2,664,625	2,724,391	2,707,986	2,766,022	2,754,818	2,792,661	2,787,548	2,806,544	2,812,174
譲渡性預金	-	-	-	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100
コールマネー	-	-	3,539	-	11,273	10,624	17,262	15,538	5,396	5,441
債券貸借取引受入担保金	64,839	37,574	-	83,042	72,924	65,824	71,041	25,671	50,779	80,109
借入金合計	12,500	12,200	13,600	21,300	22,880	27,337	30,698	29,191	29,592	84,854
外国為替合計	881	706	694	519	1,270	1,123	1,280	1,297	1,220	1,382
その他負債合計	28,412	15,691	16,425	25,111	11,024	7,417	15,558	7,575	17,757	17,724
引当金合計	2,559	2,889	2,690	2,220	2,041	2,022	1,867	2,267	2,171	2,226
繰延税金負債	23,239	21,564	19,371	19,464	21,594	22,265	23,029	18,185	17,307	8,808
再評価に係る繰延税金負債	5,031	4,742	4,740	4,740	4,740	4,735	4,732	4,727	4,715	4,670
支払承諾	11,369	11,174	9,853	9,356	8,722	8,444	7,872	7,108	6,610	6,299
負債合計	2,828,100	2,771,169	2,795,305	2,877,842	2,926,593	2,908,712	2,970,106	2,903,212	2,946,196	3,027,793
資本金	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
資本剰余金	13,834	13,834	13,834	13,834	13,834	13,834	13,834	13,834	13,834	13,834
利益剰余金	120,975	121,881	124,082	126,065	127,565	129,292	131,115	132,829	134,055	134,517
自己株式	△ 784	△ 787	△ 773	△ 768	△ 765	△ 765	△ 768	△ 724	△ 1,076	△ 1,071
その他有価証券評価差額金	60,478	59,031	53,399	53,409	58,810	59,878	61,391	50,653	48,866	29,538
土地再評価差額金	8,245	8,385	8,381	8,381	8,381	8,323	8,316	8,304	8,276	8,366
新株予約権	196	194	233	228	268	265	301	274	308	295
純資産の部合計	220,945	220,540	217,158	219,151	226,094	228,828	232,190	223,171	222,263	203,479
負債・純資産合計	3,049,045	2,991,709	3,012,464	3,096,993	3,152,688	3,137,541	3,202,297	3,126,383	3,168,460	3,231,273